



# Información proceso de **empalme de Gobierno**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



# Contenido

1. Cómo nacimos
2. Quiénes somos
3. Nuestra misión
4. Nuestra visión
5. Nuestro Plan Estratégico
6. Activa es una empresa rentable para el Departamento
7. Somos una empresa que le apuesta a la sostenibilidad
8. Nuestro valor agregado
9. Nuestro capital humano
10. Subgerencia Comercial
11. Dirección Administrativa y Financiera
12. Dirección Jurídica
13. Oficina de Control Interno
14. Oficina de Instrucción de Control Interno Disciplinario





**Derlis Martínez Tapias**  
Gerente ACTIVA

# ¿Cómo nacemos?

Activa se construye como una respuesta a la Ordenanza 04 del 2020, con la misión explícita de administrar y operar parques en Antioquia. Es más que una entidad, es un proyecto destinado a dar vida a espacios de esparcimiento colectivo y a ofrecer servicios logísticos de calidad.







# Somos Activa

Una empresa industrial y comercial del Estado, 100% de la Gobernación de Antioquia.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS





Desarrollamos soluciones **integrales** en la operación logística de eventos y, además, realizamos nuestros propios eventos.

Contribuimos al **fomento** y la **promoción** del sector turístico de Antioquia, así como a la explotación comercial de sus parques.







# Nuestra misión

Optimizar los recursos para brindar soluciones integrales en operación logística y la administración de parques que permitan el disfrute del tiempo libre; promoviendo la protección y conservación de los recursos naturales, la preservación y visibilización del patrimonio cultural; e impulsando el desarrollo del entorno y el progreso socio-económico de la región.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA





# Nuestra visión

En el mediano plazo **Activa** será una empresa eficiente y rentable, consolidada en el mercado como una alternativa atractiva para la realización de eventos y la promoción turística del territorio antioqueño, soportada con una estructura ágil, flexible y eficaz; el conocimiento de su mercado y el aprovechamiento de los desarrollos tecnológicos.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA





# Nuestro Plan Estratégico 2023

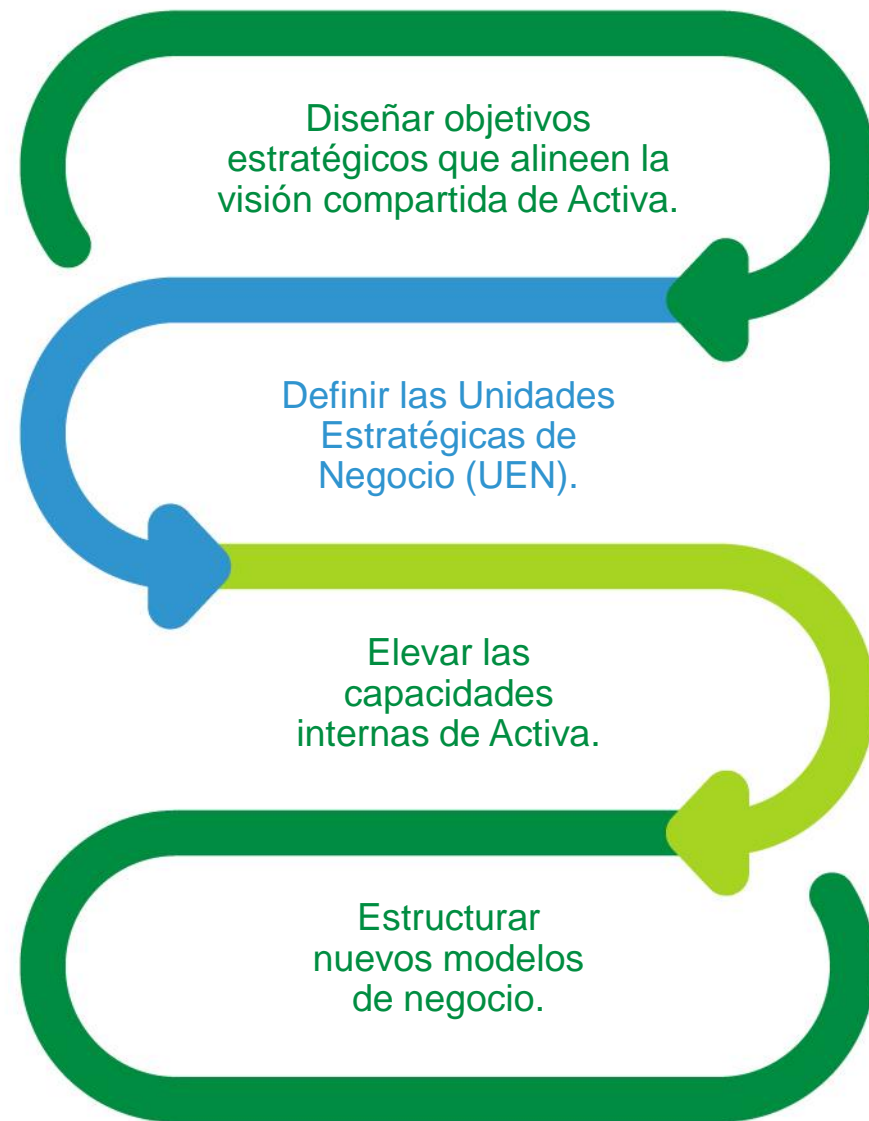
El plan estratégico es la carta de navegación que conecta la fundación de la Entidad y su evolución en el corto y mediano plazo.

Fue construido con la participación de todo el equipo profesional de la organización para establecer los objetivos estratégicos que permitieran la trascendencia de la empresa y su sostenibilidad.

Se diseñaron los objetivos estratégicos con el propósito de orientar la gestión de la Empresa, además, permitió focalizar aquellas actividades esenciales, en búsqueda de la consecución de resultados.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA





# Activa es una empresa rentable para el Departamento

El patrimonio de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia – ACTIVA está conformado por un capital inicial de cinco mil millones de pesos (\$5.000.000.000) entregados por la Gobernación de Antioquia para su inicio de actividades en el año 2021.

En diciembre de 2022 se realizó una capitalización de tres mil treinta y siete millones de pesos (\$3.037.000.000) aportados por la Secretaría de Turismo para el desarrollo del Proyecto Volcán del Lodo. Así mismo, lo conforman las utilidades del año 2021 por valor de trescientos cuarenta y un millones cuatrocientos setenta mil quinientos cuarenta y tres pesos (\$341.470.543) y las utilidades del año 2022 por valor de mil doscientos setenta y cinco millones treinta y cinco mil setecientos sesenta y cuatro pesos (\$1.275.035.764).



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS





# Somos una empresa que le apuesta la sostenibilidad

Alineados con el propósito de contribuir a las metas departamentales, nacionales y las mundiales para la mitigación del cambio climático, en Activa decidimos medir nuestra huella de carbono para identificar los impactos habíamos generado, cuantificarlos y luego poder compensarlos y mitigarlos a través del establecimiento de unas metas claras.

Finalmente, hicimos la compra de los bonos de carbono a través de la empresa del Conglomerado Público RÍA, y así dimos el gran paso que hoy nos permite decir que somos una empresa alineada con la visión de la agenda 2040, que sueña y trabaja por una Antioquia que será el corazón verde de América.

## Activa fue certificada como una entidad carbono neutro.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA





# Nuestro valor agregado:

1. Somos un actor articulador del Departamento en cuanto a la operación logística de eventos. Recibimos las necesidades de la Gobernación y las diferentes entidades del Conglomerado; lo que nos permite tener una visión global y alcanzar una optimización del recurso y de las capacidades institucionales.
2. Brindamos acompañamiento integral en la realización de eventos, que incluye la conceptualización, planeación y ejecución de estos.





3. Las utilidades que generamos se ven reflejadas en excedentes financieros que son dispuestos a la Gobernación de Antioquia para reinvertir en proyectos públicos y proyectos estratégicos de Activa. Esto permite que el flujo económico se mantenga dentro del mismo Conglomerado y que, además, se puedan obtener recursos de otras entidades del orden territorial o nacional por medio de nuestra ejecución comercial, los cuales también ingresan al departamento de Antioquia.
4. En cuanto a la línea de los Ecoparques, el valor agregado para el Departamento se traduce en que Activa está contribuyendo a potencializar los territorios como destinos turísticos atractivos y dinamizando la economía local de una manera formal.







**En Activa lo  
más importante  
es el capital  
humano**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



**UNIDOS**

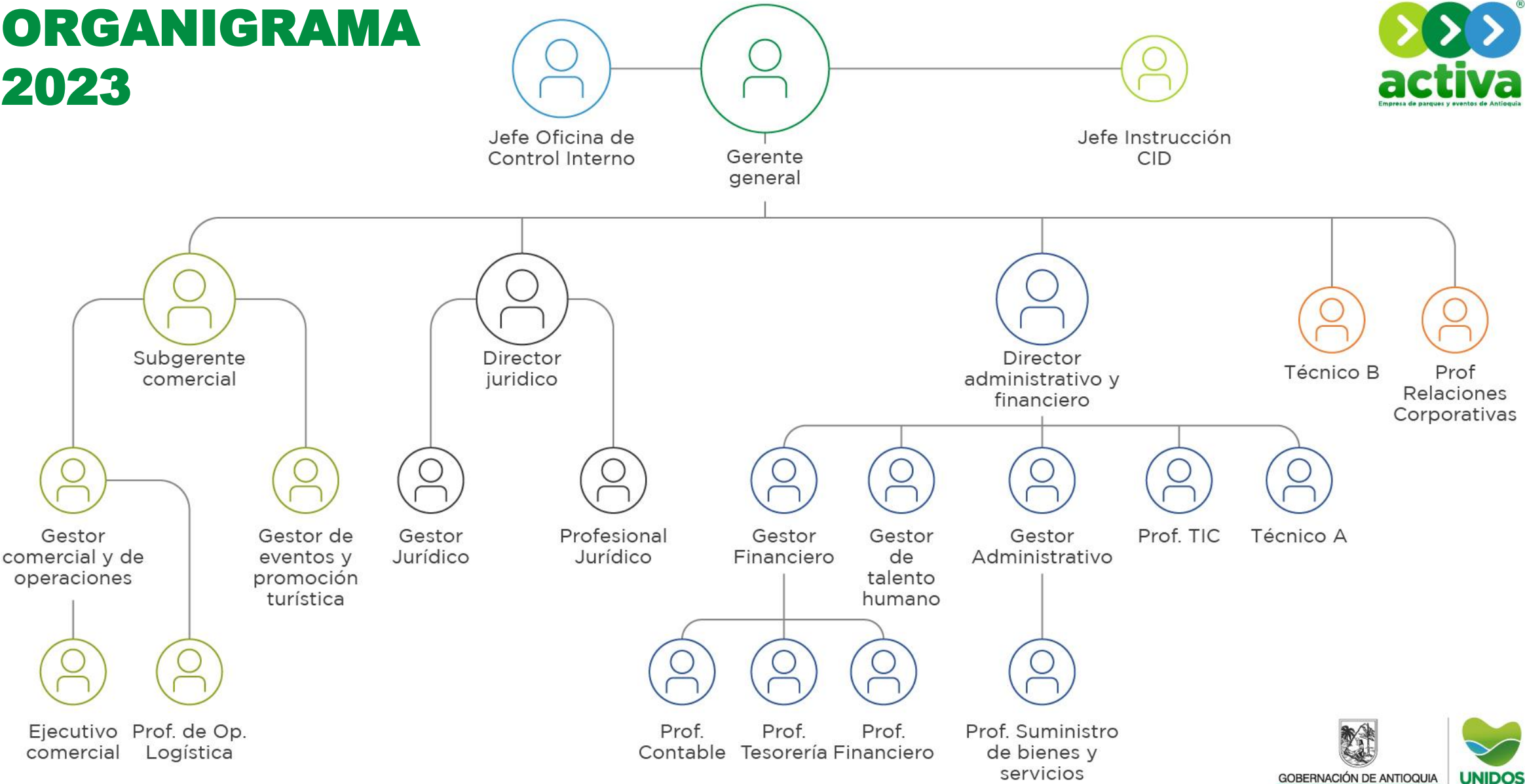


GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA





# ORGANIGRAMA 2023



\*Actualmente se tienen 23 personas de planta.





# Evolución de Activa

Para este año se estiman unos ingresos por ventas superiores a los **\$14.000 millones**, durante el año 2021 obtuvimos utilidades por **\$341 millones**, en el año 2022 de **\$1.275 millones** y para el año 2023 se estiman utilidades cercanas a los **\$3.000 millones**.





# Resumen de estos 3 años

- > **71** Clientes
- > **97** Contratos comerciales firmados
- > Contratos comerciales firmados por **\$264.241.120**
- > Valor total ejecutado en contratos: **\$ 217.655.000**
- > **82%** de ejecución contractual  
*\*al 21 de nov*
- > Más de **5.400** eventos realizados





# Información



# activa

Empresa de parques y eventos de Antioquia

**2021 - 2023**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS





Subgerencia  
**Comercial**





La **Subgerencia Comercial** es responsable de analizar mercados y prospectos de oportunidades de negocios; implementar la comercialización de servicios, y propiciar el establecimiento y mantenimiento de alianzas estratégicas.

Su propósito general es liderar el desarrollo de planes, proyectos y acciones conducentes al conocimiento de mercados actuales y potenciales para brindar servicios y soluciones eficaces a las necesidades identificadas, a fin de promover el crecimiento de la entidad y su participación en los sectores en que interviene.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



# Nuestras líneas de negocio



Operación logística de eventos



Eventos Activa



Administración de Parques



Promoción Turística



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS





# Operación **Logística**





# Modalidad de contratación

- Contrato interadministrativo de mandato sin representación
- Prestación de servicios
- Alianza estratégica





# Nuestros servicios



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Planeación y  
coordinación de  
eventos

Diseño y  
producción de  
experiencias

Servicio de  
catering

Tiquetes,  
transporte y  
hospedaje

Realización de  
actividades  
recreativas,  
deportivas y  
culturales





# Modelo de Operación Logística



# Indicadores de gestión - Operación Logística

DATOS 2021



**24** clientes  
39 contratos

**\$58.818**  
millones contratados

Una ejecución de  
**\$41.265**  
millones de pesos

**1.221** eventos  
en los **125 municipios** de  
Antioquia



# Indicadores de gestión - Operación Logística

DATOS 2022

**22 clientes**

26 contratos

**\$71.639 millones**

contratados

Ejecución de

**\$67.252 millones**

que equivalen al **94%**

**1.714 eventos**

en toda Antioquia y en diferentes  
ciudades de Colombia.

**40.38%**

de aumento en la  
**operación logística**



# Indicadores de gestión - Operación Logística 2023

Información actualizada al 9 de noviembre

**25 clientes**

34 contratos año 2023  
6 pasaron de vigencia 2022 a 2023

**\$127.000 millones**

En contratos firmados  
El crecimiento de 2023 con respecto al  
2022 fue de **77,63%**

**\$99.188 millones**

Ejecución de contratos



**2.327**

Eventos realizados en todo  
el Departamento

**35,76%**

Aumentó la operación de  
eventos en 2023 con  
respecto a 2022

Presencia

**departamental**

nacional e internacional



# Indicador de ventas

Información actualizada a noviembre 2023



2021

\$13,079M



**\$52,818M**

**404%**

% de superación de ventas

2022

\$44,490M



**\$71,639M**

**161%**

% de superación de ventas

2023

\$75,187M



**\$139,784M**

**186%**

% de superación de ventas



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



Eventos  
**Activa**



# Eventos Activa

Creamos experiencias enriquecedoras que incentivan el turismo y el desarrollo económico de la región.

A través de eventos que generan momentos y acciones significativas, potenciamos la labor productiva del Departamento y promovemos espacios de esparcimiento, cultura, recreación, bienestar, promoción del deporte, promoción de destinos turísticos, generación de empleo y fortalecimiento de diferentes sectores de la economía.

Planeamos, conceptualizamos, comercializamos y ejecutamos eventos feriales, académicos, culturales y deportivos que construyen y fortalecen relaciones con los grupos de interés.

# ANTIOQUIA ES MÁGICA



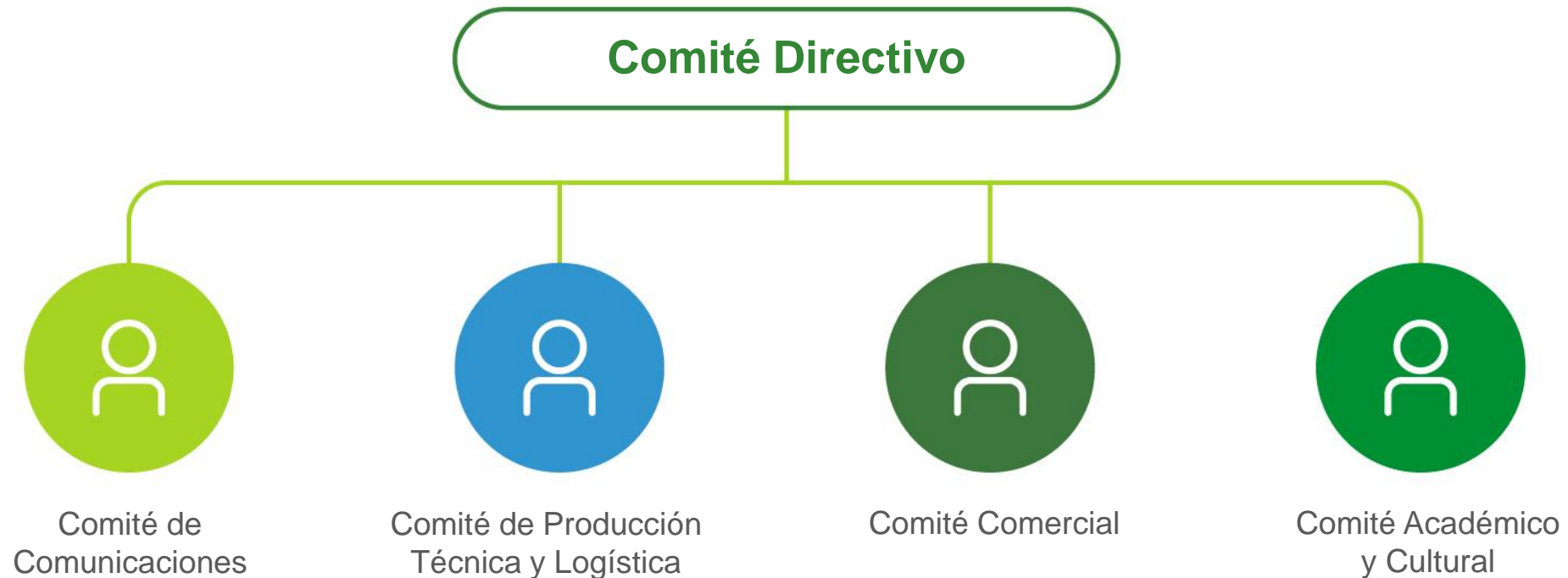
GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



# Composición de Eventos Activa





# Eventos 2023



Mayo

**Mayo por la Vida**  
May  
Caicedo, Urrao

Junio

**Expo Agenda 2040**  
Jun 22–25  
Medellín, Bello,  
Envigado

Julio

**Carnaval de Vida**  
**Urabá**  
Jul 18–23  
Urabá

**Expo Agenda 2040**  
Jul 12–29  
Medellín

**Expedición Antioquia**  
Jul 15 - ago 3  
Vigía del Fuerte, Turbo,  
Nechí, Caucasia, Puerto  
Berrío, Puerto Nare

Agosto

**Cafestival**  
Ago 12-13  
Ago 19–21  
Concordia -  
Llanogrande

Septiembre

**Convención  
Internacional de  
Emergencia Climática**  
Sep 19–20  
Bogotá

**Feria Antioquia es  
Mágica**  
Sep 21–24  
Medellín

Octubre

**Clásico Nacional de  
Ciclismo Infantil**  
Oct 8  
Bello



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS

# Eventos 2023



Realizamos **14** eventos propios



Tuvimos más de **350** mil asistentes



Se vincularon más de **140** aliados públicos y privados



Más de **850** millones de utilidades en las alianzas



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



# Nuestra experiencia

Más de

> **5.400 eventos**

operados a nivel local, nacional e internacional, administrando más de **\$250.000 millones** durante los años 2021, 2022 y 2023.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS

# Nuestros clientes







# Administración de **Parques**

# Administración de Parques



- Activa es la responsable de administrar la cadena de parques, ya sea de manera directa o a través de aliados, que deja en ruta la Gobernación de Antioquia en su Plan de Desarrollo para el fortalecimiento del turismo en los territorios, a través de espacios con infraestructuras seguras, adecuadas y cumpliendo las normativas vigentes.
- Con este componente estratégico, Activa busca ser una alternativa para la recreación social, el esparcimiento, los eventos, el cuidado y la conservación natural.
- La sinergia entre la operación de los parques, las entidades aliadas, sus contenidos, sus visitantes y la comunidad en general debe contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS

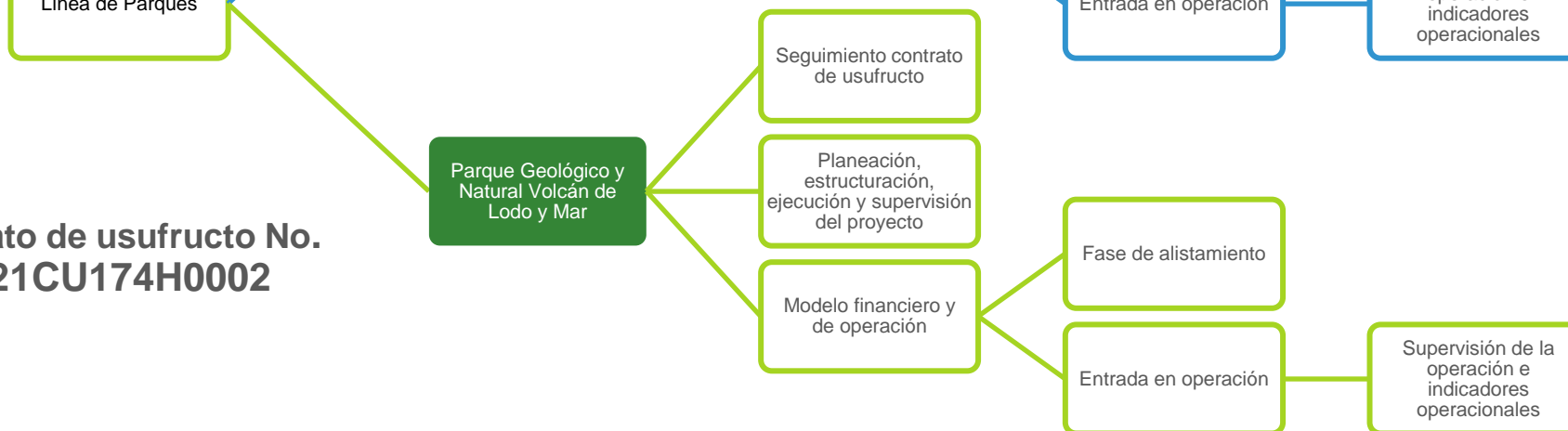


# Líneas de actuación de Parques

Contrato de usufructo No.  
2021CU174H0003



Contrato de usufructo No.  
2021CU174H0002







CERRO TUSA

La montaña sagrada

Renders





# Alianza Activa- Comfama

La alianza estratégica con Comfama es importante porque se unen esfuerzos, recursos, conocimientos y experticia con el fin de desarrollar de manera integral el proyecto Parque Arqueológico y Natural Cerro Tusa, garantizando la preservación y conservación del ecosistema, potencializando el turismo, la empleabilidad, la formación de emprendimientos, dinamizando la economía de los municipios cercanos.



**Ubicación: municipio  
de Venecia - Antioquia.**

**Infraestructura del Parque:**  
Área construida: 1.246 m<sup>2</sup>  
Área libre: 4.357 m<sup>2</sup>  
Área de senderos: 7.279 m<sup>2</sup>

**Capacidad máxima diaria  
según la infraestructura:**  
600 personas



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA





# Proyecto Parque Arqueológico y Natural Cerro Tusa

Experiencia Cerro Tusa



## Rutas y atracciones

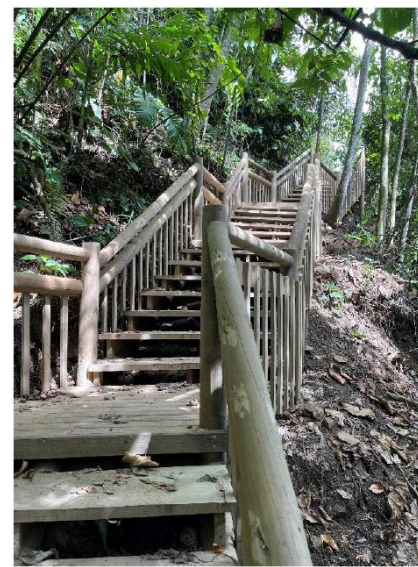
### Rutas experiencias

- Niñas y niños**
  - Expedicionarios
  - Guardianes de la naturaleza
- Jóvenes y adultos**
  - Tesoros para los sentidos
  - Encuentro con las rocas y los astros
- General**
  - En compañía de los árboles abuelos
  - Viaje al corazón de la montaña





# Imágenes de obra – Cerro Tusa



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



# Parque Cerro Tusa – alianza Comfama



1. Inversión a cargo de Comfama: etapa 1 \$8.816.000.000
2. Alianza Activa – Comfama 002 del 082022, vigencia 10 años (sin superar el contrato de usufructo)
3. Operación a cargo de Comfama



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA







# Volcán de Lodo





# Imágenes proyectadas – Volcán de Lodo y Mar

*\*Imágenes de referencia, las cuales pueden variar*



# Volcán de Lodo y Mar



Los volcanes de lodo tienen forma de domo, con pendientes entre 15 y 20° y en superficie están constituidos por lodos consolidados con gravas y bloques en un material arcilloso gris oscuro. En la zona norte de Urabá se han reconocido numerosas manifestaciones superficiales del diapirismo de lodo, la mayor y más septentrional en el golfo de Urabá es el volcán de lodo de Arboletes, con una altura cercana a los 15 m por encima de la terraza Marina, 22 m por encima del nivel medio de la pleamar y un diámetro aproximado de 200 m (CORPOURABA, 2010; DIMARCIOH, 2009).

## Datos generales




 **Monteria - Arboletes**

69.2 km  
1H 11Min Aprox.

 **Medellín - Arboletes**

460 km  
9H 26Min Aprox.

## Convenciones

-  **01. Volcan de Lodo**
-  **02. Río Volcan**
-  **03. Parque Principal de Arboletes**

**ANTIOQUIA  
ES MÁGICA**

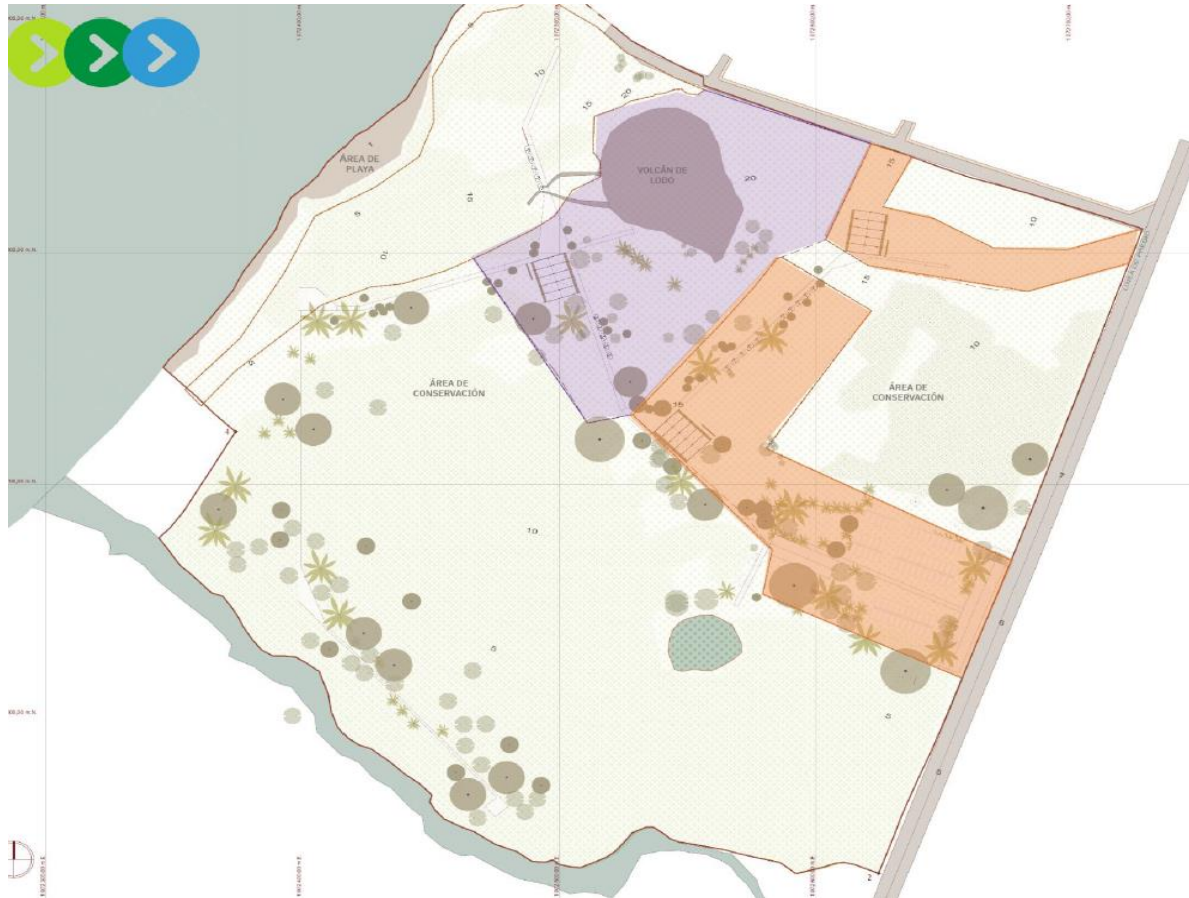


GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA





# Volcán de Lodo y Mar



## ÁREAS DE INTERVENCIÓN

### Convenciones

- Áreas de intervención - Zona 4
- Áreas de Intervención - Zona 5



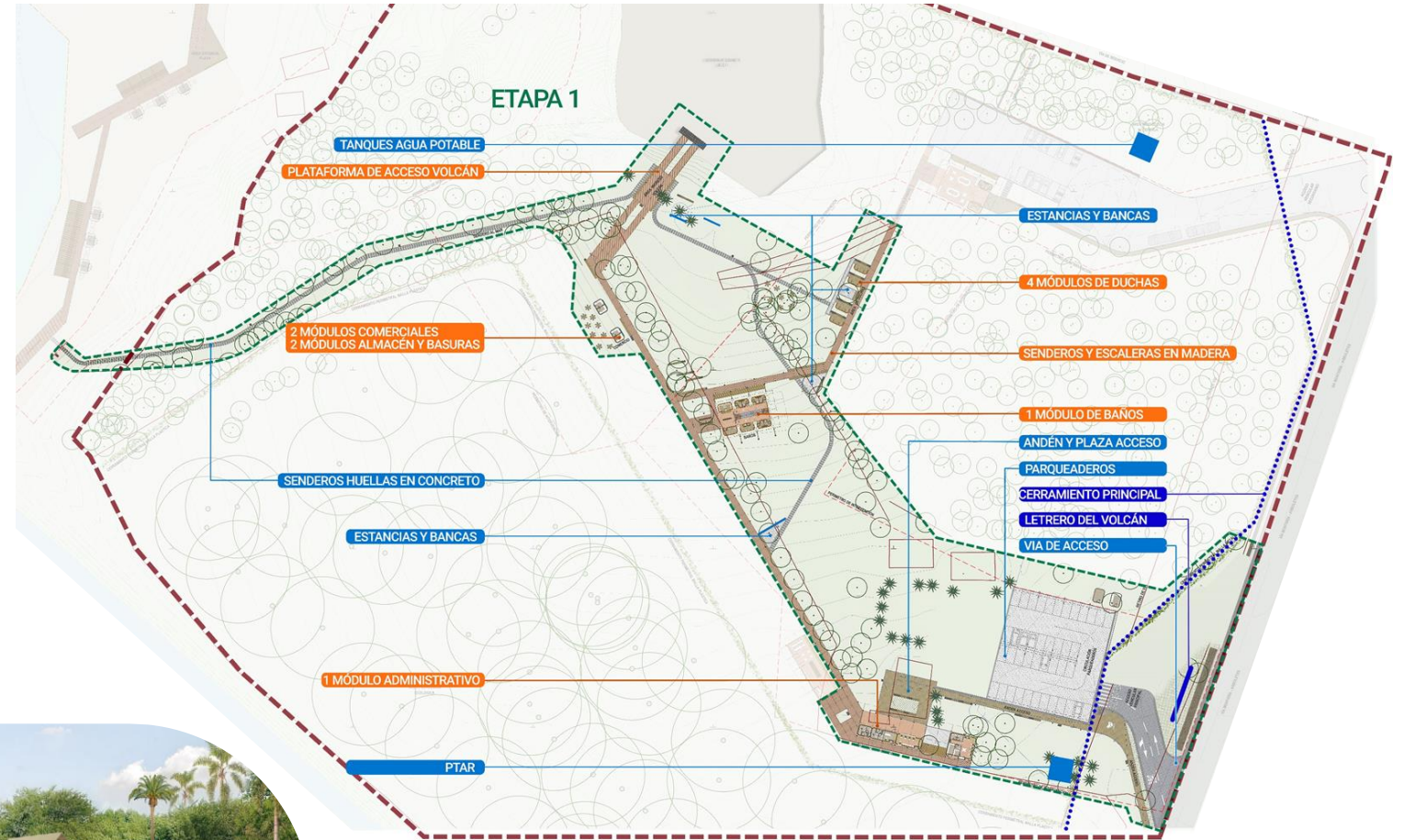
GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA







## Parque Volcán de Lodo y Mar



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



*\*Imágenes de referencia, las cuales pueden variar*

# Parque Volcán de Lodo y Mar



1. Inversión etapa 1 del proyecto: \$7.789.567.820
2. Ejecución presupuestal 53% - ejecución de obra con corte a nov 14 -- 40,4% - CI 002 de 2023 Emduce.
3. Contrato de usufructo Gobernación – Activa No 22IA174H723 del 122022, vigencia 10 años
4. Operación a cargo de Activa.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA





# Renders Volcán de Lodo y Mar



Senderos



Baños



Duchas

*\*Imágenes de referencia, las cuales pueden variar*



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



# Imágenes de obra – Volcán de Lodo y Mar







# Grandes logros de la Subgerencia Comercial **2021-2023**



1. **Alianza estratégica con Comfama** para poner en marcha la operación de Cerro Tusa.
2. Implementación del proyecto **Volcán de Lodo y Mar.**
3. Operación de más de **5.400 eventos** en los 125 municipios del Departamento.
4. Realización de más de **14 eventos propios** con un aforo de más de 350 mil personas.
5. Durante los tres años de operación se generaron utilidades **aumentando de manera progresiva** y significativamente de un período al otro.
6. El 100% de nuestros clientes consideran a Activa **como su mejor opción.**



# Recomendaciones

1. Darle continuidad a los Eventos Activa
2. Analizar modelos de venta de servicios propios de Activa
3. Estructurar y fortalecer la unidad de negocios de Promoción Turística
4. Dar continuidad a las rutas trazadas para la puesta en operación de los parques Cerro Tusa y Volcán de Lodo y Mar, además asegurar los recursos para la operación del Volcán.
5. Asegurar la continuidad de la línea de negocios de Operación Logística, ya que esta es la fuente de más del 80% de los ingresos de la Entidad
6. Analizar un modelo de negocio para la contratación de personal que permita generar unos ingresos adicionales.





Dirección  
**Administrativa y  
Financiera**



La Dirección Administrativa y Financiera es un área de apoyo transversal de Activa, que comprende:

- Gestión administrativa
- Gestión financiera
- Gestión tecnología e información
- Gestión de talento humano
- Suministro de recursos
- Servicios en general
- Soporte para la operación logística de eventos
- Y todo el proceso de planeación desde el Sistema de Gestión de Calidad e implementación del MIPG.

Asimismo, se encarga de garantizar la eficiencia, eficacia y efectividad en el manejo de los recursos físicos y financieros de la entidad, de conformidad con las disposiciones legales vigentes.

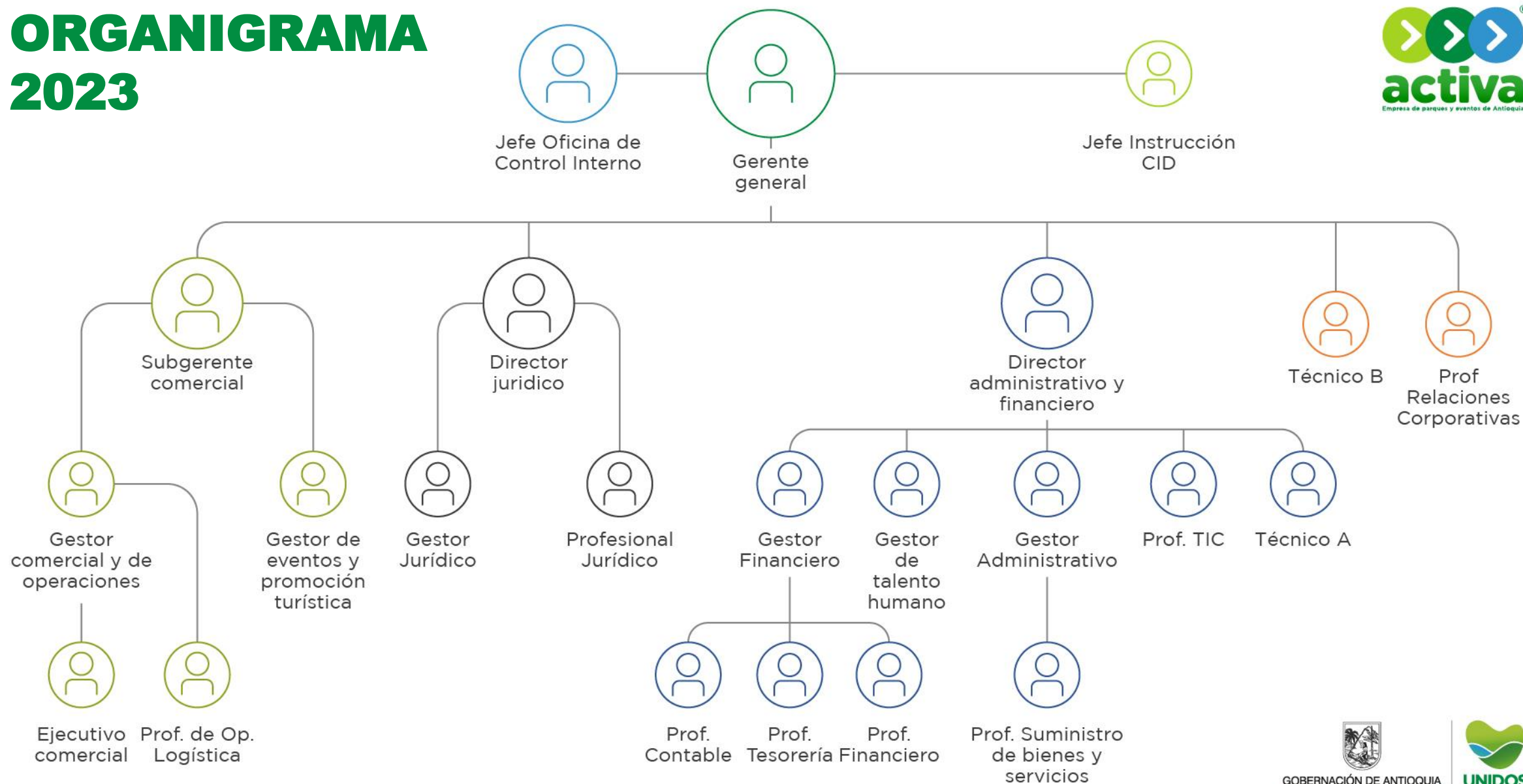




# Gestión de **Talento Humano**



# ORGANIGRAMA 2023



\*Actualmente se tienen 23 personas en planta.





# Plan Estratégico de Talento Humano

El plan se encuentra enmarcado en la Política de Integridad planteada en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), que busca en cada servidor público y/o trabajador oficial, la promesa de ejercer a cabalidad su labor frente al Estado, de tal manera que genere confianza, para lo cual la Función Pública fortalecerá mecanismos de diálogo sobre el servicio público como fin del Estado, que permitan vigilar la integridad en las actuaciones de los servidores, y desarrollará actividades pedagógicas e informativas con temas asociados a integridad para lograr un cambio cultural.





# Plan Estratégico de Talento Humano



- Identificación de necesidades de talento humano
- Política de ingreso
- Porcentaje de vinculación laboral de personas con discapacidad en el sector público
- Inducción y reinducción
- Monitoreo y seguimiento al SIGEP II
- Situaciones administrativas y nómina
- Administración de las historias laborales
- Manual de funciones y competencias laborales
- Plan institucional de capacitación
- Plan de bienestar social, laboral e incentivos
- Plan de seguridad y salud en el trabajo
- Medición del clima organizacional
- Política de desvinculación

# Mapa de Procesos Activa



 Macroproceso Estratégico

 Macroproceso de Apoyo

 Macroproceso Misional

 Macroproceso de Evaluación y Seguimiento



# Plan de bienestar social, laboral e incentivos

Con el fin de promover la compensación y los beneficios a nuestros empleados públicos y trabajadores oficiales, hemos desarrollado con corte al 30 de septiembre 6 actividades de bienestar, 1 actividad de inmersión para la socialización del Plan Estratégico de la Entidad y 3 sesiones de Inter-ACTIVA.

Actividades de bienestar y

servidores participantes:

1. Conmemoración del día Internacional de los Derechos de las Mujeres (11)
2. Conmemoración de las contribuciones positivas de los hombres a la sociedad (10)
3. Conmemoración del Día de la Madre (5)
4. Conmemoración del Día del Padre (6)
5. Conmemoración del día del Servidor Público (20)
6. Taller de expresión oral y corporal (1)



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



# Plan de bienestar social, laboral e incentivos

- Se realizó el Piloto **ACTÍVATE EN CASA** y, dado el cumplimiento de las expectativas, el Gerente General autorizó que se implementara el Programa **Actívate en casa** con los servidores públicos, con el cual se buscó mejorar el ambiente laboral, las condiciones del espacio de trabajo y fomentar el bienestar al permitir a los servidores concertar con sus jefes inmediatos y supervisores los días de trabajo presencial en la sede de Activa y los días que trabajarían desde sus casas.
- Implementación de los **Bonos de Felicidad**: a través de un formulario los servidores públicos pueden solicitar estos bonos de salario emocional. Además, se aprobó que el segundo viernes de cada mes, los servidores que tuvieran sus actividades al día, podían finalizar su jornada al medio día o gestionar sus actividades pendientes desde sus casas, siempre con el compromiso de ser responsables con sus compromisos laborales.





# Gestión **Financiera**

# Presupuesto de gastos



GASTOS	INICIAL 2021	FINAL 2021	INICIAL 2022	FINAL 2022	INICIAL 2023	SEPTIEMBRE 2023	PROYECCIÓN 2024
Gastos personal	\$ 3.503	\$ 3.476	\$ 2.965	\$ 2.985	\$ 3.559	\$ 3.907	\$ 4.808
Gastos generales	\$ 3.115	\$ 3.817	\$ 2.694	\$ 7.985	\$ 3.923	\$ 17.429	\$ 6.007
Gastos de inversión	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6.642
Gastos de comercialización y producción	\$ 10.909	\$ 49.973	\$ 40.931	\$ 68.584	\$ 67.786	\$ 117.996	\$ 55.353
Disponibilidad final	\$ 616	\$ 616	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 788
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 18.143</b>	<b>\$ 57.882</b>	<b>\$ 46.590</b>	<b>\$ 79.554</b>	<b>\$ 75.268</b>	<b>\$ 139.332</b>	<b>\$ 73.598</b>
<b>VARIACIÓN FINAL VS INICIAL</b>		<b>219%</b>		<b>71%</b>		<b>85%</b>	
<b>VARIACIÓN ANUAL</b>				<b>37%</b>		<b>75%</b>	<b>-47%</b>





# Presupuesto de ingresos





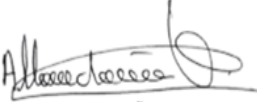
INGRESOS	INICIAL 2021	FINAL 2021	INICIAL 2022	FINAL 2022	INICIAL 2023	SEPTIEMBRE 2023	PROYECCIÓN 2024
Disponibilidad Inicial	\$ 5.000	\$ 5.000	\$ 2.000	\$ 2.000	\$ 4.420	\$ 9.124	\$ 6.616
Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	\$ 13.079	\$ 52.818	\$ 44.490	\$ 74.076	\$ 70.767	\$ 128.852	\$ 66.462
Capitalización				\$ 3.037	\$ 0	\$ 0	
Excedentes financieros				\$ 341	\$ 0	\$ 1.275	
Depósitos-(rendimientos financieros)	\$ 64	\$ 64	\$ 100	\$ 100	\$ 81	\$ 81	\$ 520
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 18.143</b>	<b>\$ 57.882</b>	<b>\$ 46.590</b>	<b>\$ 79.554</b>	<b>\$ 75.268</b>	<b>\$ 139.332</b>	<b>\$ 73.598</b>
<b>VARIACIÓN FINAL VS INICIAL</b>		<b>219%</b>		<b>71%</b>		<b>85%</b>	
<b>VARIACIÓN ANUAL</b>				<b>37%</b>		<b>75%</b>	<b>-47%</b>



# Estado de la situación financiera

Comparativo: 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021

Cifras expresadas en millones de pesos COP

		EMPRESA DE PARQUES Y EVENTOS DE ANTIOQUIA - ACTIVA NIT 901.437.957-8 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Periodo contable del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022 (Cifras expresadas en pesos colombianos)				
		Nota	2022	2021	Variación en Pesos	Variación en %
<b>ACTIVO</b>						
<b>Activo corriente</b>						
Efectivo y equivalentes al efectivo	Nota 5	19.183.929.580,37	13.398.063.365,92	5.785.866.214,45	43%	
Cuentas por cobrar	Nota 7	736.564.226,57	4.894.110.689,22	-4.157.546.462,65	-85%	
Otros activos	Nota 14 y 16	561.832.561,08	458.174.207,35	103.658.353,73	23%	
<b>Total activos corrientes</b>		<b>20.482.326.368</b>	<b>18.750.348.262</b>	<b>1.731.978.106</b>	<b>9%</b>	
<b>No corriente</b>						
Propiedades, planta y equipo	Nota 10	2.209.006.899,00	187.017.557,00	2.021.989.342,00	1081%	
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>2.209.006.899,00</b>	<b>187.017.557,00</b>	<b>2.021.989.342,00</b>	<b>1081%</b>	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>22.691.333.267</b>	<b>18.937.365.819</b>	<b>3.753.967.447,53</b>	<b>20%</b>	
<b>PASIVOS</b>						
<b>Pasivos corrientes</b>						
Cuentas por pagar	Nota 21	-3.561.869.503,57	-8.535.876.890,56	4.974.007.386,99	-56%	
Beneficios a los empleados	Nota 22	-424.825.946,29	-337.685.024,00	-87.140.922,29	26%	
Otros pasivos	Nota 24	-9.051.131.509,94	-4.722.333.361,71	-4.328.798.148,23	92%	
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>-13.037.826.960</b>	<b>-13.595.895.276</b>	<b>558.068.316,47</b>	<b>-4%</b>	
<b>Pasivos no corrientes</b>						
		0	0	0		
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>-13.037.826.960</b>	<b>-13.595.895.276</b>			
<b>PATRIMONIO</b>						
	Nota 27					
Cuotas Partes de Interés Social		-3.037.000.000,00	0	0,00	0%	
Capital fiscal		-5.000.000.000,00	-5.000.000.000,00	0		
Resultado del ejercicio anterior		-341.470.543,22	0	-341.470.543,22	0%	
Resultado del ejercicio		-1.275.035.764,00	-341.470.543,22	-933.565.220,78	273%	
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>-9.653.506.307</b>	<b>-5.341.470.543</b>			
<b>Cuentas de Orden</b>						
<b>TOTAL PASIVOS MÁS PATRIMONIO</b>		<b>- 22.691.333.267</b>	<b>- 18.937.365.819</b>	<b>- 3.753.967.448</b>	<b>20%</b>	
 DERLIS MARTÍNEZ TAPIAS Gerente C.C. 71.332.699		 ALBA LUCÍA LONDOÑO VALENCIA Contadora C.C. 21.954.406 TP 79583-T				



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA





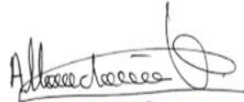


# Estado de resultados integral

Comparativo: 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021

Cifras expresadas en millones de pesos COP



		EMPRESA DE PARQUES Y EVENTOS DE ANTIOQUIA - ACTIVA NIT 901.437.957-8 ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL Periodo contable del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022 (Cifras expresadas en pesos colombianos)				
	Nota	2022	2021	Variación en Pesos	Variación en %	
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>						
Venta de Servicios	Nota 28	7.919.278.162,36	5.125.990.961,01	2.793.287.201,35	54,49%	
<b>Ingresos x Servicios</b>		<b>7.919.278.162</b>	<b>5.125.990.961</b>			
Gastos de Administración	Nota 29	-4.174.179.139,01	-3.303.659.821,50	-870.519.317,51	26,35%	
Gastos de Ventas	Nota 29	-1.809.800.291,46	-1.491.595.611,20	-318.204.680,26	21,33%	
Gastos por Depreciación, Deterioro y Amortización	Nota 29	-20.123.607,00	-13.463.115,00	-6.660.492,00	49,47%	
<b>Utilidad o Pérdida Operacional</b>		<b>1.915.175.125</b>	<b>317.272.413</b>			
Ingresos Financieros	Nota 28	116.938.280,20	170.838.879,78	-53.900.599,58	-31,55%	
Otros Ingresos	Nota 28	5.581.234,00	0,00	5.581.234,00		
Otros Gastos	Nota 29	-762.658.875,09	-146.640.749,87	-909.299.624,96	620,09%	
<b>Utilidad</b>		<b>1.275.035.764</b>	<b>341.470.543</b>			
<b>Resultado Integral del Periodo</b>		<b>1.275.035.764</b>	<b>341.470.543</b>			
 DERLIS MARTINEZ TAPIAS Gerente C.C. 71.332.699		 ALBA LUCIA LONDOÑO VALENCIA Contadora C.C. 21.954.406 TP 79583-T				



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

 UNIDOS

# Estado de la situación financiera

Comparativo 30 de Octubre de 2022 y 30 de Octubre de 2023



Activo Corriente	2023	2022	Variación Pesos	Variación %
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ 41.235	\$ 20.371	\$ 20.864	102%
Inversiones e Instrumentos	\$ 8	\$ -	\$ 8	100%
Cuentas por cobrar	\$ 4.801	\$ 7.821	-\$ 3.020	-39%
Otros activos	\$ 6.231	\$ 625	\$ 5.606	897%
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>\$ 52.275</b>	<b>\$ 28.817</b>	<b>\$ 23.458</b>	<b>81%</b>
Activo No Corriente	2023	2022	Variación Pesos	Variación %
Propiedades, planta y equipo	\$ 3.996	\$ 190	\$ 3.806	2.003%
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>\$ 3.996</b>	<b>\$ 190</b>	<b>\$ 3.806</b>	<b>2.003%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 56.271</b>	<b>\$ 29.007</b>	<b>\$ 27.264</b>	<b>94%</b>

Cifras expresadas en millones de pesos COP



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



# Estado de la situación financiera

Comparativo 30 de Octubre de 2022 y 30 de Octubre de 2023



<b>Pasivo Corriente</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variación Pesos</b>	<b>Variación %</b>
Cuentas por pagar	\$ 3.130	\$ 2.992	\$ 138	5%
Beneficios a los empleados	\$ 470	\$ 531	-\$ 61	-11%
Otros pasivos	\$ 42.231	\$ 22.178	\$ 20.053	90%
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>\$ 45.831</b>	<b>\$ 25.701</b>	<b>\$ 20.130</b>	<b>78%</b>
<b>Pasivo No Corriente</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>0%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 45.831</b>	<b>\$ 25.701</b>	<b>\$ 20.130</b>	<b>78%</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variación Pesos</b>	<b>Variación %</b>
Cuotas Partes de Interés Social	\$ 3.037	\$ -	\$ 3.037	100%
Capital fiscal	\$ 5.000	\$ 5.000	\$ -	0%
Resultado del ejercicio anterior	\$ 1.616	\$ 341	\$ 1.275	374%
Resultado del ejercicio	\$ 787	-\$ 2.035	\$ 2.822	139%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 10.440</b>	<b>\$ 3.306</b>	<b>\$ 7.134</b>	<b>216%</b>

Cifras expresadas en millones de pesos COP



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

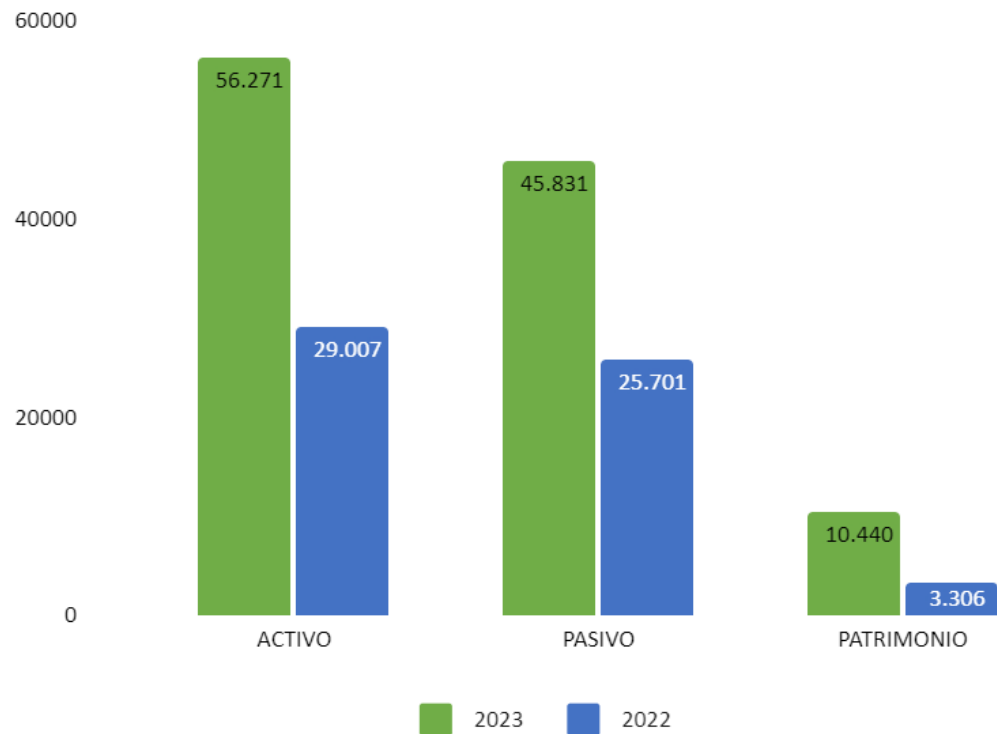


UNIDOS

# Indicadores Situación Financiera



Comparativo: 30 de octubre de 2022 y 30 de octubre de 2023



	VARIACIÓN			
	2023	2022	\$	%
ACTIVO	56.271	29.007	27.264	94%
PASIVO	45.831	25.701	20.130	78%
PATRIMONIO	10.440	3.306	7.134	216%

Cifras expresadas en millones de pesos COP



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



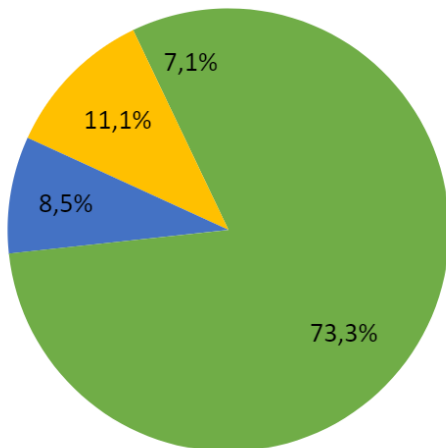


# Indicadores Situación Financiera



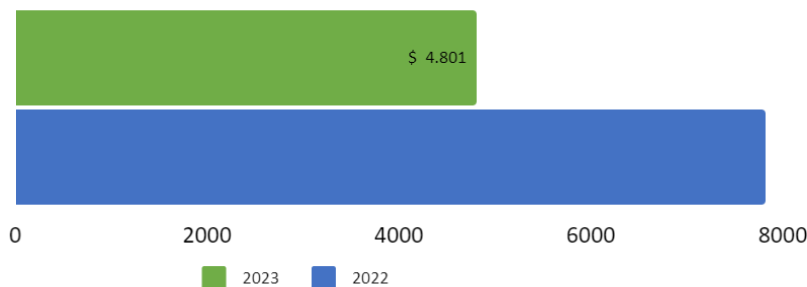
## ACTIVOS 2023

● Efectivo y equivalentes al efectivo ● Cuentas por cobrar ● Otros activos ● Propiedades, planta y equipo

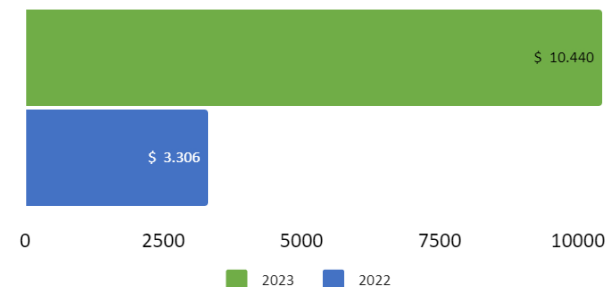


Comparativo: 30 de octubre de 2022 y 30 de octubre de 2023

## CUENTAS POR COBRAR

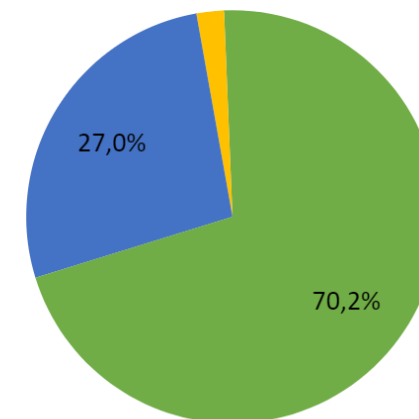


## PATRIMONIO



## ACTIVOS 2022

● Efectivo y equivalentes al efectivo ● Cuentas por cobrar ● Otros activos ● Propiedades, planta y equipo



Cifras expresadas en millones de pesos COP



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS

# Estado de Resultados Integral

Comparativo: 30 de octubre de 2022 y 30 de octubre de 2023



	2023	2022	Variación Pesos	Variación %
Venta de Servicios	\$ 9.151	\$ 2.398	\$ 6.753	282%
<b>Ingresos x Servicios</b>	<b>\$ 9.151</b>	<b>\$ 2.398</b>	<b>\$ 6.753</b>	<b>282%</b>
Gastos de Administración	\$ 3.927	\$ 3.289	\$ 638	19%
Gastos de Ventas	\$ 4.890	\$ 1.204	\$ 3.686	306%
Gastos por Depreciación, Deterioro y Amortización	\$ 19	\$ 17	\$ 2	12%
<b>Utilidad o Pérdida Operacional</b>	<b>\$ 315</b>	<b>-\$ 2.112</b>	<b>\$ 2.427</b>	<b>115%</b>
<b>Margen operacional</b>	<b>3,4%</b>	<b>-88,1%</b>		
<b>EBITDA</b>	<b>\$ 334</b>	<b>-\$ 2.095</b>	<b>\$ 2.429</b>	<b>116%</b>
<b>Margen EBITDA</b>	<b>4%</b>	<b>-87%</b>		
Ingresos Financieros	\$ 697	\$ 69	\$ 628	910%
Otros Ingresos	\$ 99	\$ 17	\$ 82	482%
Otros Gastos	\$ 324	\$ 8	\$ 316	3.950%
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$ 787</b>	<b>-\$ 2.034</b>	<b>\$ 2.821</b>	<b>139%</b>
<b>Margen Neto</b>	<b>9%</b>	<b>-85%</b>		

Cifras expresadas en millones de pesos COP



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



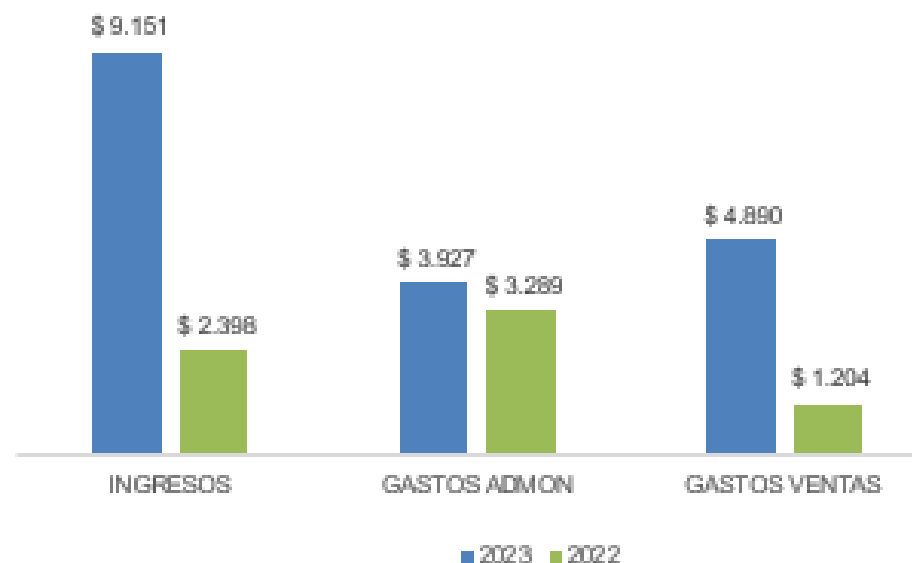
# Indicadores Estado de Resultados Integral



Comparativo: 30 de octubre de 2022 y 30 de octubre de 2023

Indicadores	2023	2022
EBITDA	\$334	-\$2.095
Margen EBITDA	3,65%	-87,36%
ROE	7,54%	-61,55%
VARIACIÓN INGRESOS 2023		300,44%
VARIACIÓN GASTOS 2023		102,74%

## INGRESOS OPERACIONALES



Cifras expresadas en millones de pesos COP



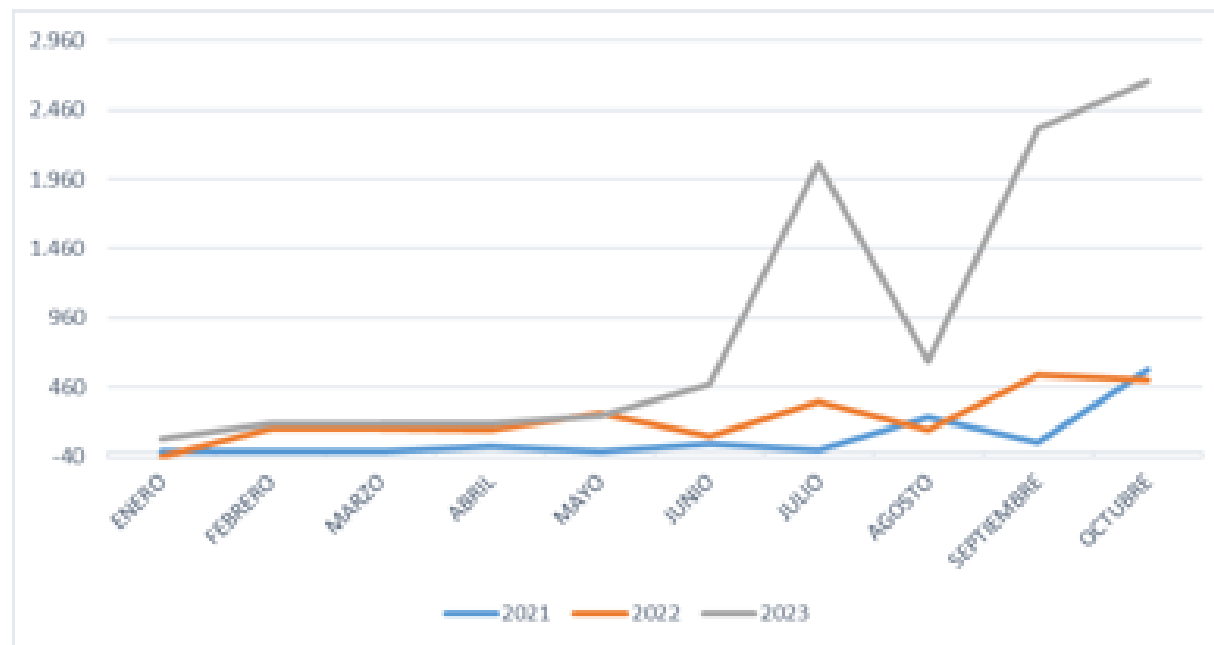
GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



# Estacionalidad de Ventas



Comparativo: octubre 30 de 2021, 2022 y 2023



VENTAS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	TOTAL
2021	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 36	\$ 1	\$ 55	\$ 5	\$ 252	\$ 67	\$ 586	\$ 1.002
2022	-\$ 41	\$ 162	\$ 161	\$ 157	\$ 278	\$ 109	\$ 359	\$ 153	\$ 549	\$ 511	\$ 2.398
2023	\$ 89	\$ 200	\$ 201	\$ 205	\$ 258	\$ 485	\$ 2.077	\$ 655	\$ 2.323	\$ 2.659	\$ 9.152

Cifras expresadas en millones de pesos COP



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



# Estacionalidad y Proyección de Ventas 2023



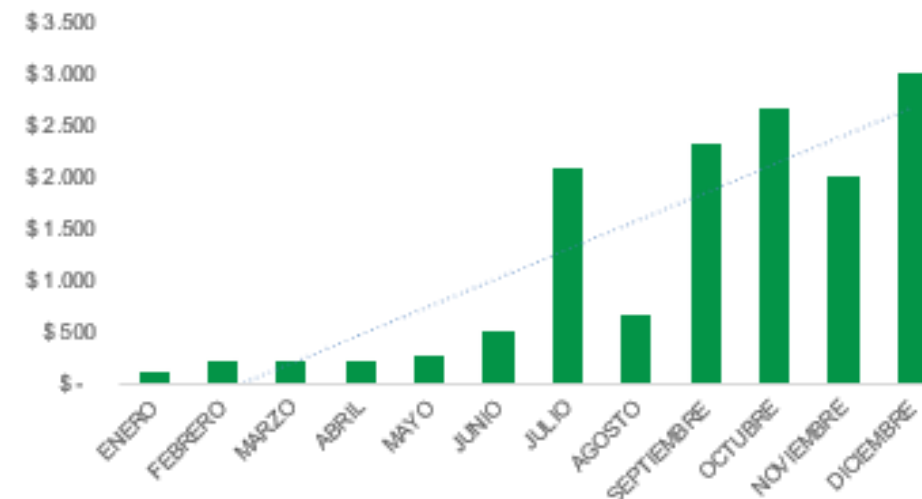
VENTAS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO
2023	\$ 89	\$ 200	\$ 201	\$ 205	\$ 258	\$ 485	\$ 2.077	\$ 655

SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
\$ 2.323	\$ 2.659	\$ 2.000	\$ 3.000	\$ 14.152

**TOTAL VENTAS PROYECTADAS  
CIERRE 2023  
\$14.152**

PROYECCIÓN	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
A OCTUBRE	\$ 2.659	\$ 2.000	\$ 3.000
A SEPTIEMBRE	\$ 1.940	\$ 1.531	\$ 2.771
INCREMENTO	\$ 719	\$ 469	\$ 229

**INCREMENTO EN LA PROYECCIÓN  
DE VENTAS**



*Cifras expresadas en millones de pesos COP*



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS

# Ejecución Presupuestal a octubre 2023



## Ejecución presupuestal de ingresos

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO ACTUAL	TOTAL RECAUDO	% RECAUDO
Disponibilidad Inicial	\$ 4.420	\$ 9.124	\$ 9.124	100%
Recurso administrar	\$ 57.914	\$ 108.074	\$ 91.871	85%
Honorarios	\$ 6.615	\$ 11.260	\$ 4.147	37%
Prestación de servicios	\$ 5.038	\$ 5.038	\$ 1.820	36%
Eventos propios	\$ 1.000	\$ 4.280	\$ 3.102	72%
Explotación marca Antioquia es Mágica	\$ 200	\$ 200	\$ 79	40%
Excedentes financieros	\$ -	\$ 1.275	\$ 1.275	100%
Rendimientos financieros	\$ 81	\$ 81	\$ 603	744%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 75.268</b>	<b>\$ 139.332</b>	<b>\$ 112.021</b>	<b>80%</b>

Cifras expresadas en millones de pesos COP



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



# Ejecución Presupuestal a octubre 2023

Ejecución presupuestal de gastos



DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO ACTUAL	COMPROMISOS	PAGOS	%Ejec. Comp	%Ejec. Pagos
Gastos personal	\$ 3.559	\$ 3.907	\$ 2.526	\$ 2.526	65%	65%
Gastos generales	\$ 3.923	\$ 17.436	\$ 7.988	\$ 5.796	46%	33%
Gastos de comercialización y producción	\$ 67.786	\$ 117.989	\$ 102.311	\$ 68.075	87%	58%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 75.268</b>	<b>\$ 139.332</b>	<b>\$ 112.825</b>	<b>\$ 76.397</b>	<b>81%</b>	<b>55%</b>

Cifras expresadas en millones de pesos COP



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS

# Presupuesto 2024

## Anteproyecto presupuesto 2024

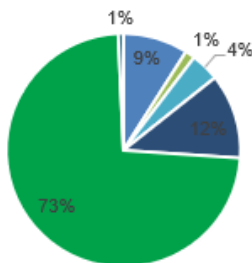
Cifras expresadas en millones de pesos COP

### PRESUPUESTO DE INGRESOS

CONCEPTO	PRESUPUESTO
DISPONIBILIDAD INICIAL	\$ 6.616
INGRESOS CORRIENTES	\$ 66.462
RECURSOS DE CAPITAL	\$ 520

<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 73.598</b>
-----------------------	------------------

Los ingresos corrientes se encuentran asociados así: subvenciones \$1.000 M, parques: \$2.920 M, Ope. Log y eventos: \$8.639 M y Rec. A administrar: \$53.903 M.



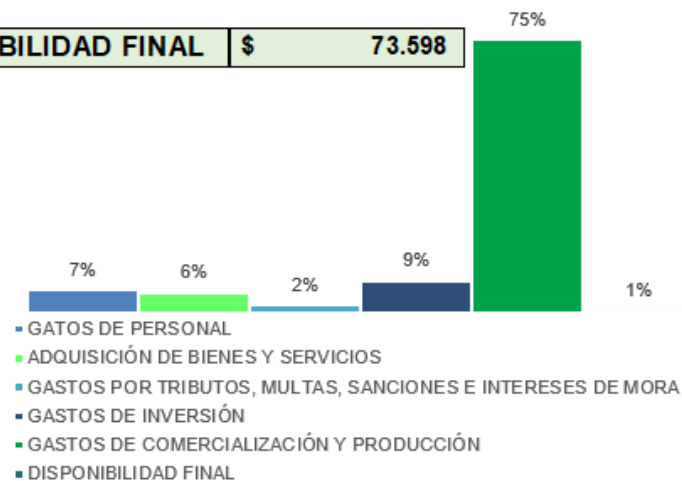
- DISPONIBILIDAD INICIAL
- SUBVENCIONES
- INGRESOS PARQUES
- INGRESOS OPERACIÓN LOGÍSTICA Y EVENTOS
- RECURSOS A ADMINISTRAR
- RECURSOS DE CAPITAL

### PRESUPUESTO DE GASTOS

CONCEPTO	PRESUPUESTO
GATOS DE PERSONAL	\$ 4.808
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 4.329
GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	\$ 1.678
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 6.642
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	\$ 55.353
DISPONIBILIDAD FINAL	\$ 788

<b>TOTAL GASTOS + DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>\$ 73.598</b>
--	------------------

Los Gastos de Inversión se encuentran asociados así: Parques \$327 M, Volcán del Lodo: 2.163 M y Central Park: \$4.152 M.



En el presupuesto de ingresos se contempla transferencias por \$ 1,000 M, para el Volcán del Lodo, la administración entrante gestionará \$1.163 M.



# Gestión **Administrativa**



# > Gestión Documental

Desde el área Administrativa se han desarrollado las actividades que garantizan la gestión efectiva de los archivos que afianzan la correcta administración, la disponibilidad, confidencialidad de la documentación de la entidad, así como, el cumplimiento de las regulaciones y lineamientos del Archivo General de la Nación – AGN. Para esto se establecieron 8 procesos de la gestión documental: planeación, producción, gestión y trámite, organización, transferencias, disposición final, valoración y preservación a largo plazo.

Las grandes actividades que enmarcaron

este logro son:

1. Actualización de listados oficiales de series y subseries, Cuadro de Clasificación documental – CCD y de las Tablas de Retención Documental – TRD, las cuales fueron aprobadas en el Comité Interno de Archivo en el Acta 002 de 2023.
2. Actualización de los procedimientos y formatos del área de Archivo de acuerdo con la auditoría interna realizada por la Oficina de Control Interno en junio 2023.
3. Publicación del Programa de Gestión Documental en la página web de la Entidad, el cual rige el plan de acción del área de Archivo.
4. Adquisición del software Documental – QF DOCUMENT con la empresa de Coldetec.
5. Control del 100% de los expedientes contractuales y administrativos.

# Tecnología de Información

- Se logró un notable mejoramiento de las características técnicas de los equipos en arriendo y del licenciamiento de Office 365 en arriendo, lo cual supone un ahorro significativo para la Entidad al pagar un canon fijo y no incurrir en gastos de renovación de licencias.
- Dentro de la negociación del arriendo de equipos se obtuvieron máquinas con mejores prestaciones sin aumento significativo de su costo, además, cabe destacar que sumado al ahorro que significa no tener que renovar hardware y licenciamiento, se ganó mayor confiabilidad en el filtrado de paquetes y contenido no deseado y no permitido por políticas de seguridad de la información, y se mejoró la cobertura de seguridad interna con antivirus.
- Implementación en ejecución de SAP, atendiendo a las directrices dadas por TI de la Gobernación de Antioquia.





# Grandes logros de la Dirección Administrativa y Financiera **2021-2023**



- Aumento del patrimonio de la Entidad en un **215,71%**  
(a oct 30 de 2023, comparado con oct 30 de 2022)
- Los ingresos crecieron en un **52%**  
(al cierre de 2022, con respecto al 2021)
- La utilidad de Activa se incrementó en un **273%**  
(al cierre de 2022, con respecto al 2021)
- Se implementó el proceso de gestión documental: *Comité de Archivo.*
- Se aseguraron los procesos asociados a la gestión del talento humano.
- Certificación de la entidad como Carbono Neutro.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



# Recomendaciones



**1**

Tener presente el cumplimiento de los planes y programas enmarcados en MIPG y en el SG-SST, velando por el cumplimiento normativo de la Entidad.

**2**

Continuar con la adecuada rendición de la contratación en: gestión transparente, SECOP II y SIGEP II.

**3**

Avanzar en la liquidación de todos los contratos con clientes, para reintegrar recursos a administrar, según sea el caso, y rendimientos financieros generados en los depósitos o cuentas bancarias.

**4**

Continuar con la implementación y puesta en marcha de SAP.

**5**

Ajustar las capacidades humanas, locativas y tecnológicas de Activa, de acuerdo con los crecimientos futuros.

**6**

Fortalecer el software documental QF DOCUMENT y capacitar el equipo frente a su uso.





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



Dirección  
**Jurídica**



La Dirección Jurídica es responsable de orientar la gestión contractual, legal y judicial de la Entidad mediante la unificación de criterios jurídicos fundamentados en la regulación normativa vigente aplicable a la entidad, y de la construcción e implementación de estrategias, políticas y procedimientos que garanticen que sus actuaciones se adelanten conforme a derecho, permitiendo así la protección de los intereses legítimos de la misma.

Esta labor es transversal a la organización y comprende los procesos de contratación, revisión documentos, asesoría, acompañamiento y direccionamiento jurídico, prevención y mitigación de riesgos legales y gobierno corporativo.



# ¿Cómo nace ACTIVA?



El artículo primero literal C de la Ordenanza N° 04 del 04 de mayo de 2020 “Por medio de la cual se conceden unas facultades al Gobernador del Departamento”, señala:

**1. ARTÍCULO 1.** Facúltese al Gobernador del Departamento de Antioquia por el término de seis (6) meses para que ejerza las siguientes funciones:

(...)

c) Crear la Empresa Industrial y Comercial del Estado u otra figura jurídica, que se encargará de administrar y operar los parques departamentales, con fines de esparcimiento colectivo a través de la integración de áreas deportivas, ecológicas, ambientales, culturales, comerciales y recreacionales, así como para prestar servicios de operación logística”

El Gobernador de Antioquia, en virtud de las facultades otorgadas en la Ordenanza No 04 de 2020, crea la Empresa industrial y Comercial del Estado-ACTIVA a través del **Decreto con Fuerza de Ordenanza N° 2020070002568 del 05 de noviembre de 2020.**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS

# Objeto General ACTIVA

Decreto con Fuerza de Ordenanza N° 2020070002568 del 05 de noviembre de 2020.

**Artículo 5°. Objeto.** La Empresa Industrial y Comercial del Estado “ACTIVA” tendrá como objeto general administrar y operar los parques departamentales con fines de esparcimiento colectivo a través de la integración de áreas deportivas, ecológicas, ambientales, culturales, comerciales y recreacionales; así como prestar servicios de operación logística.



# Junta Directiva

La Junta Directiva es el máximo órgano corporativo que se encarga, por un lado, de dirigir a la Entidad como un todo y, por otro, es la instancia que asegura el control y la supervisión de la Gerencia General y, concretamente, de toda la empresa.



De conformidad con lo establecido en el Decreto con Fuerza de Ordenanza 2020070002568 del 05 de noviembre de 2020, está conformada de la siguiente manera:

- 1. El Gobernador del Departamento de Antioquia o su delegado, quien la presidirá.** Juan Pablo López Cortés, Secretario Regional y Sectorial de Desarrollo Territorial Sostenible y Regenerativo.
- 2. El Funcionario que tenga a su cargo el organismo al cual se encuentre vinculada la Empresa Industrial y Comercial del Estado “ACTIVA”.**
- 3. Un Secretario de Despacho de la Gobernación de Antioquia designado por el Gobernador de Antioquia.** Juan David Blanco Tenorio, Secretario de Turismo.
- 4. Dos miembros particulares de libre designación por parte del Gobernador de Antioquia.** Carlos Alberto Gil Valencia y Víctor Manuel Bedoya Gómez.



# Primera sesión Junta Directiva



Número Sesión

001

Fecha Sesión

05 de diciembre de 2020

## Acuerdos de Junta Directiva

2020

Acuerdo 001 del 05 de diciembre de 2020

“Por medio del cual se adopta el reglamento interno de la Junta Directiva de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia-ACTIVA”

Acuerdo 002 del 05 de diciembre de 2020

“Por medio del cual se adoptan los estatutos de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia-ACTIVA”

Acuerdo 003 del 05 de diciembre de 2020

“Por medio del cual se adopta el manual de contratación de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia-ACTIVA”

Acuerdo 004 del 05 de diciembre de 2020

“Por medio del cual se adopta el reglamento interno de trabajo de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia-ACTIVA”

Acuerdo 005 del 05 de diciembre de 2020

“Por medio del cual se adopta estructura orgánica, planta global de cargos y estructura de salarios de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia-ACTIVA, se definen las funciones de sus dependencias y se dictan otras disposiciones”



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS

## Acuerdos de Junta Directiva 2021

Acuerdo 006 del 19 de  
enero de 2021

---

Acuerdo 007 del 19 de  
enero de 2021

---

Acuerdo 008 del 23 de  
junio de 2021

---

Acuerdo 009 del 22 de  
septiembre de 2021

“Por medio del cual se adopta el manual de políticas contables de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia – ACTIVA”

---

“Por medio de la cual se adopta el plan anual de adquisiciones de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia – ACTIVA para la vigencia 2020”

---

“Por medio del cual se modifica el reglamento interno de trabajo de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia – ACTIVA”

---

“Por medio del cual se modifica el Acuerdo 005 del 2020”



## Acuerdos de Junta Directiva

2022

Acuerdo 001 del 22 de junio de 2022

“Por medio del cual se realiza el incremento salarial a los empleados públicos y trabajadores oficiales de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia – ACTIVA”

## Acuerdos de Junta Directiva

2023

Acuerdo 001 del 13 de julio de 2023

“Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 003 del 05 de diciembre de 2020 por el cual se adoptó el manual de contratación de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia – ACTIVA”

Acuerdo 002 del 26 de septiembre de 2023

“Por medio del cual se deroga el Acuerdo 004 del 05 de diciembre de 2020 y se adopta el reglamento interno de trabajo de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia – ACTIVA”

Acuerdo 003 del 26 de septiembre de 2023

“Por medio del cual se incrementa la asignación salarial a los empleados públicos y trabajadores oficiales de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia – ACTIVA”

# Actos Administrativos expedidos por el Gerente General – Resoluciones

De conformidad con lo establecido en el artículo 17 del Acuerdo No. 002 del del 05 de diciembre de 2020, los actos administrativos expedidos por el Gerente General se denominan “Resoluciones”.

RESOLUCIONES		
2021	2022	2023
42	86	132
	<b>TOTAL</b>	<b>260</b>



# Contratación

La Dirección Jurídica lideró y acompañó todas las etapas de la relación contractual en las que ACTIVA participó en calidad de contratista o contratante. A continuación, se relacionan los contratos suscritos durante las vigencias contempladas entre los años 2021 y 2023.



# Manual de contratación ACTIVA



- Acuerdo 001 del 13 de julio de 2023. “Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 003 del 05 de diciembre de 2020 por el cual se adoptó el manual de contratación de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia – ACTIVA”

*\*La Entidad cuenta con un Comité asesor de contratación para la recomendación de los procesos a adelantar.  
Resolución 071 de 2023.*



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS

# Contratos interadministrativos suscritos en calidad de contratista



VIGENCIA	MANDATO SIN REPRESENTACIÓN	PRESTACION DE SEVICIOS
2021	24	14
<b>TOTAL</b>	<b>38</b>	

VIGENCIA	MANDATO SIN REPRESENTACIÓN	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	OTROS
2022	21	2	5
<b>TOTAL</b>	<b>28</b>		

VIGENCIA	MANDATO SIN REPRESENTACIÓN	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	OTROS
2023	28	3	4
<b>TOTAL</b>	<b>35</b>		



# Resumen Contratación- Contratante



2021

Modalidad de contratación	Cantidad	Funcionamiento	Operación
Orden de compra	115	26	89
Contratación directa	160	36	124
Lista corta	13	0	13
Prestación de servicios	32	11	21
Alianzas estratégicas	0	0	0
<b>Total, contratos suscritos</b>	<b>320</b>		

2022

Modalidad de contratación	Cantidad	Funcionamiento	Opera
Orden de compra	66	16	50
Contratación directa	118	3	115
Lista corta	8	0	8
Prestación de servicios	50	25	25
Alianzas estratégicas y vinculaciones	11	0	11
Interadministrativo	1	1	0
<b>Total, contratos suscritos</b>	<b>254</b>		



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



# Resumen Contratación- Contratante

2023




Modalidad de contratación	Cantidad	Funcionamiento	Operación
Orden de compra	79	27	52
Contratación directa	43	3	40
Lista corta	1	0	1
Prestación de servicios	111	64	47
Contratos marco	32	0	32
Alianzas estratégicas	9	0	9
Vinculaciones	4	0	4
Interadministrativo	2	2	0
<b>Total, contratos suscritos</b>	<b>281</b>		



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



# Situación Judicial ACTIVA



La Empresa de Parques y Eventos de Antioquia-  
ACTIVA no se encuentra inmersa en procesos  
judiciales en las que funja como demandante o  
demandada.

No obstante, y con el fin de ejercer las acciones  
necesarias para la protección de los intereses legítimos  
de la misma, se expidió en el marco del Comité de  
Conciliación de la entidad la Política de prevención del  
daño antijurídico, lo cual consta en acta Número 001  
del 02 de noviembre de 2023.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS

# Programa de seguros de la Entidad



1. Póliza de Seguro de Responsabilidad Civil – Servidores Públicos No. 515-87-994000000006, otorgada por la compañía de seguros Aseguradora Solidaria de Colombia S.A., con una vigencia desde el 17 de marzo de 2023 hasta el 17 de marzo de 2024, en la que figura como tomador y asegurado la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia – ACTIVA-, con un valor asegurado de \$800.000.000.
2. Póliza de seguro “Todo Riesgo Daños Materiales Entidades Estatales” No. 515-83-9940000000010, otorgada por la compañía de seguros Aseguradora Solidaria de Colombia S.A., con una vigencia desde el 19 de marzo de 2023 hasta el 19 de marzo de 2024, en la que figura como tomador y asegurado la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia – ACTIVA-, con un valor asegurado total de \$2.000.000.000.

\*La cobertura de las garantías mencionadas se incrementó en valor y alcance, de conformidad con los contratos de usufructo que actualmente tiene ACTIVA sobre los bienes que conforman los proyectos de Cerro Tusa y Volcán de Lodo y Mar.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS





# Protección de propiedad intelectual

- Marca Activa/ Registrada
- Marca Caféstival/ En proceso
- Marca Carnaval de Vida/ En proceso



# Grandes logros de la Dirección Jurídica **2021-2023**

1. **Expedición Acuerdo 001 de 2023. Manual de contratación de ACTIVA.**
2. Selección de aliados estratégicos para la prestación de servicios de operación logística.
3. **Liquidación de contratos ( Contratos vigencias 2021 y 2022 liquidados en su totalidad y en proceso de liquidación 2023)**
4. Identificación, prevención y mitigación de riesgos legales de la Entidad.
5. Unificación y formalización de esquemas jurídicos y legales.
6. **Resultado Favorable en auditoría de cumplimiento a la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia-ACTIVA, vigencia 2022.**





# Recomendaciones



1

Tener en cuenta la vigencia del programa de seguros de la Entidad - marzo de 2024.

2

Seguimiento al proyecto de modificación de la ordenanza de creación de ACTIVA, que se encuentra para debate en la comisión segunda de la Asamblea Departamental.

3

Seguimiento a los trámites de registro de las marcas Café Festival y Carnaval de Vida.

4

Seguimiento a la ejecución de los contratos derivados de los bienes recibidos en Usufructo por parte de ACTIVA.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



# Oficina de **Control Interno**

La Oficina de Control Interno (OCI) contribuye de manera efectiva al mejoramiento continuo de los procesos de ACTIVA, a través de una evaluación y asesoría objetiva, y teniendo en cuenta que la gestión debe guardar la debida independencia para garantizar la imparcialidad de sus evaluaciones y seguimientos.

El propósito general de esta oficina es procurar la eficiencia en el uso de los recursos para el logro de los objetivos institucionales que conduzcan a una mejor gestión.





# Auditorías 2023



- Gestión administrativa (inventario)
- Auditoria al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo
- Auditoria a sistemas de información
- Gestión Talento Humano
- Gestión Documental
- Suministros de Bienes y Servicios
- Gestión Financiera
- Caja menor (arqueos periódicos)



# Plan de Mejoramiento



NOMBRE DE LA AUDITORIA Y/O PROCESO EVALUADO 2022	# DE OBSERVACIONES	ESTADO	
		EN PROCESO	CERRADO
Suministro de bienes y servicios, Proyectos de operación logística	11		11
Informe Control Interno Contable	2	1	1
Informe al Plan de Anticorrupción y Atención al Ciudadano	2		2
Informe de austeridad y eficiencia en el gasto público	1		1
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>15</b>



# Plan de Mejoramiento



NOMBRE DE LA AUDITORIA Y/O PROCESO EVALUADO 2023	# DE OBSERVACIONES	ESTADO	
		EN PROCESO	CERRADO
Auditoria de Gestión Documental	9		9
Auditoria Invitación Abierta 001 de 2022 (20 contratos marcos)	5	1	4
Auditoria de Gestión de Talento Humano	5	2	3
Auditoria Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en Trabajo	4		4
<b>TOTAL</b>	23	3	20





# Auditoría de la Contraloría Departamental



La Contraloría de Antioquia realizó la “Auditoría de cumplimiento” en enero de 2023 para evaluar la vigencia 2022.

Teniendo en cuenta la evaluación de los componentes del control interno, se determinó un resultado **parcialmente adecuado**; en la evaluación al diseño del control se determinó un resultado **parcialmente adecuado** y la evaluación a la efectividad de los controles arrojó un resultado **eficaz**, teniendo en cuenta la siguiente escaña de valoración establecida en el GAT:

RENDICIÓN Y REVISIÓN DE LA CUENTA			
VARIABLES	CALIFICACIÓN PARCIAL	PONDERADO	PUNTAJE ATRIBUIDO
Oportunidad en la rendición de la cuenta	100,0	0,1	10,00
Suficiencia (diligenciamiento total de formatos y anexos)	98,1	0,3	29,44
Calidad (veracidad)	98,1	0,6	58,89
<b>CUMPLIMIENTO EN RENDICIÓN Y REVISIÓN DE LA CUENTA</b>			<b>98,3</b>
<b>Concepto rendición de cuenta a emitir</b>			<b>Favorable</b>





# Grandes logros de la Oficina de Control Interno **2021-2023**

1. Creación del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno de La Empresa de Parques y Eventos de Antioquia –Activa.
2. Creación del Código de Ética de Los Auditores Internos.
3. Se adopta estatuto de auditoría interna.
4. Creación de las políticas en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en colaboración con la Oficina de Planeación
5. Mejora de procesos internos
6. La organización cumplió con todas las leyes y regulaciones aplicables.



# Recomendaciones



1

Se recomienda la incorporación de dos profesionales, financiero y abogado, con el propósito de robustecer el equipo de la Oficina de Control Interno, para fortalecer del ambiente de control y la mejora de la gestión financiera y jurídica.

2

Se recomienda darle continuidad y fortalecer el Sistema de Control Interno para garantizar una gestión eficiente, transparente y responsable, a través de:

- Cultura de control interno
- Evaluaciones periódicas
- Capacitaciones
- Seguimiento a las recomendaciones
- Comunicación efectiva
- Revisión de políticas y procedimientos
- Gestión oportuna de riesgos





# Oficina de Instrucción de **Control Interno** **Disciplinario**

La Resolución No. 060 de junio 26 de 2023 ACTIVA dispuso la creación del Cargo de Jefe de Instrucción de Control Interno Disciplinario, en cumplimiento del deber legal establecido para las entidades públicas de disponer de una Oficina del más alto nivel para el adelantamiento de los procesos disciplinarios, por faltas o irregularidades sancionables por el Código General Disciplinario.

Una vez creado el cargo, mediante Resolución No. 082 de agosto 16 de 2023, el Gerente de la Empresa de Parques y Eventos de Antioquia – ACTIVA, realizó nombramiento ordinario en el cargo de Jefe de Instrucción de Control.



- Se crearon **33 formatos** para el proceso, en etapa de instrucción, en virtud de la facultad disciplinaria. Todos fueron aprobados por el equipo Directivo en Comité de Gerencia.
- Dentro de los lineamientos del proceso disciplinario a aplicar en ACTIVA también se dispuso que, en virtud de una función de prevención, es necesario capacitar al personal de la Entidad, en aras de promover la apropiación de la norma y el mejoramiento continuo.



# Grandes logros de la Of. de Instrucción de Control Interno Disciplinario **2023**

- Creación de la Oficina.
- Proyección y aprobación de formatos para el adelantamiento de los diferentes procesos.



# Recomendaciones



1

Incorporar una herramienta digital donde repose toda la información de los expedientes, que permita la obtención de datos, informes y estadísticas de los procesos, así como conteo de términos y alertas.

2

Considerar la creación del cargo directivo que tenga como función principal el adelantamiento de las etapas correspondientes a la etapa de juzgamiento.

3

Incorporar un aplicativo o un espacio en página web para realizar notificaciones, así Activa podrá efectuar las notificaciones que requiera y tener un medio de contacto con clientes, proveedores, entes de control, entre otros.









# ¡Muchas Gracias!

## ¡UNIDOS Le damos play!



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS